



KOÇ HOLDİNG

**TÜRKİYE'NİN LİDER
HOLDİNG ŞİRKETİ**

MAYIS 2023

Gündem



Özetle Koç Holding

Stratejik Değerlendirme

ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

Gündem



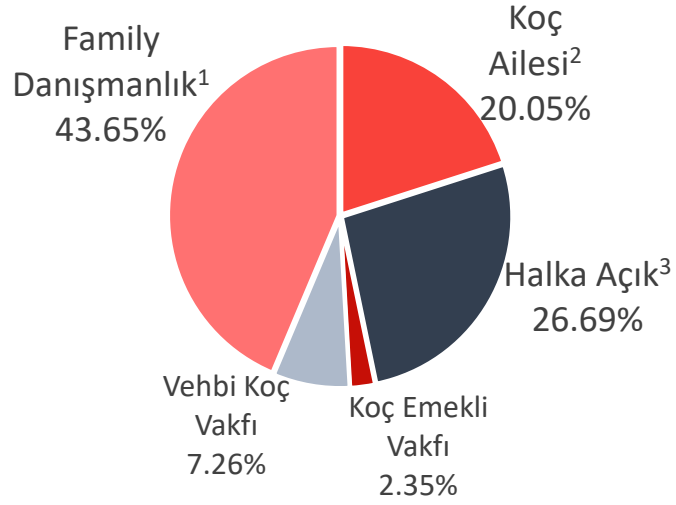
Özetle Koç Holding

Stratejik Değerlendirme

ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

Özetle Koç Holding

Güçlü, İstikrarlı ve Destekleyici Hissedar Yapısı



~60%

Halka Açık Kısımındaki
Yabancı Payı

1/3

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyeleri

1/3

Kadın Yönetim Kurulu
Üyeleri

1/3

Türkiye’de Yerleşik Olmayan
Yönetim Kurulu Üyeleri

- Koç Holding’in hissedar yapısına istikrar sağlayan Aile yönetim ve yatırım aracı (Family Danışmanlık)
- Koç Ailesi’nin varlığının büyük bir kısmı Koç Topluluğu’na yatırılmış olması
- Koç Ailesi Yönetim Kurulu seviyesinde sorumluluğa sahip

¹ 1Ç23 sonu itibarıyla, A (2 oy hakkı) ve B (1 oy hakkı) gruplarını içeren toplam oy hakları %55.55’tir. A grubunun herhangi bir imtiyazı söz konusu değildir.

² %18.65 oranında bireysel paylar ve %1.4 oranında RMK ve Mahdumları payları dahildir.

³ Koç Holding 2021 Temmuz ayında tarihinde ilk kez Hisse Geri Alım Programı açıkladı. Programın başından bu yana toplam geri alım yaklaşık 890 bin paydır.

Özetle Koç Holding

Kilometre Taşları

Bugün	Türkiye'nin en büyük şirketler topluluğu
2016	Mustafa V. Koç'un ani vefatının ardından, Ömer M. Koç Yönetim Kurulu Başkanı görevini üstlenir
2006-08	Dev satınalmalar (<i>Tüpraş ve Yapı Kredi</i>) ve proaktif şirket satışları
2006	Koç Holding Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalar
2003	Koç Ailesi'nin üçüncü nesli yönetimi devralır
1996	Türkiye "Cumhuriyet Çınarı"nı yitirir; Vehbi Koç yaşama veda eder
1990'lar	İhracatta büyüme hızlanır
1984	Koç Ailesi'nin ikinci nesli iş başında
1970	İlk halka arz
1963	Koç Holding A.Ş.'nin kuruluşu
1960'lar	Uluslararası ortaklıklar; Yeni sektörlerde büyüme (<i>Ford Otosan, Aygaz, Setur ve Tat Gıda'nın kuruluşları</i>)
1950'ler	Yeni sektörlerde büyüme (<i>Arçelik, TürkTraktör, Koçtaş ve Divan'ın kuruluşları</i>)
1940'lar	İlk sanayi girişimleri
1938	Türkiye'nin ilk anonim şirketi: Koç Ticaret A.Ş.
1926	Koç Topluluğu'nun resmi kuruluşu

Tüm paydaşları için yarattığı katma değeri artırmayı amaçlayan Koç Topluluğu, **100 yıla yakın süre önce** başlayan yolculuğunu, uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel büyüme vizyonu çerçevesinde devam ettirmektedir.

Özetle Koç Holding

Türkiye'nin Lider Holding Şirketi

- Türkiye'nin **en büyük** sanayi ve hizmetler topluluğu
- **Kârlı büyümeye** odaklanan **sürdürülebilirlik** odaklı iş modeli
- Uzun vadeli büyüme potansiyeli olan **enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans** gibi sektörlerde rekabet avantajları ve lider konumlar

~9%

Kombine Gelirler/
GSYH

~7%

İhracat/
Türkiye'nin İhracatı

~7%

Ar-Ge Harcamaları/
Özel Sektör Ar-Ge
Harcamaları¹

~19%

Koç Topluluğu Piyasa
Değeri/Borsa İstanbul 100
Endeksi Piyasa Değeri

**Fortune
Global 500**

Listedeki Tek Türk
şirketi²

~70%

Son 5 yıllık ortalama
konsolide net kâr
büyümesi³

Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2022 yıl sonu itibarıdır.

1 TÜİK 2021 ar-ge verilerine göredir.

2 2022 raporu (konsolide gelirler göredir)

3 2018-22 arası ve TL bazındadır.

Özetle Koç Holding

Türkiye'nin Büyüme Potansiyelinden Faydalananak Güçlü Konumlanma

● Türkiye'nin en büyük sanayi grubu

En büyük 10 sanayi kuruluşunun 4'ü¹



● Türkiye'nin en büyük ihracatçıları

En büyük 10 ihracatçının 3'ü²



● Türkiye'nin en büyük fikri haklar portföyü³

>7,000 marka

>2,500 patent ailesi

>4,700 patent

>1,100 endüstriyel tasarım

>4,700 internet alan adı

● En geniş erişim ağı ve müşteri veri tabanı

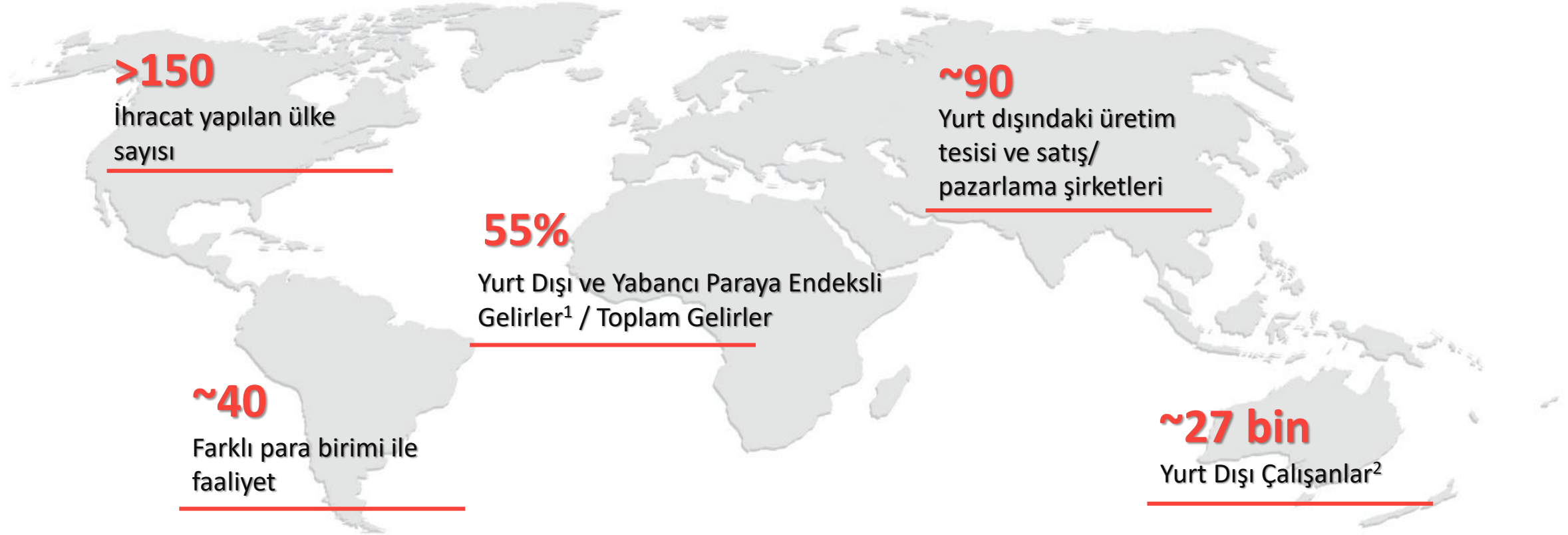
~800 banka şubesi

~11,000 bayi ve satış sonrası servis

>12.5 milyon müşteri içeren veri tabanı

Özetle Koç Holding

Gerçek Bir Küresel Oyuncu



Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2022 yıl sonu itibarıdır.

1 Tüpraş'ın yabancı paraya endeksli gelirleri hariç yurt dışı gelirler / toplam gelirler = 30%, 31 Aralık 2022 itibarıyla.

2 Toplam çalışan sayısı = ~115K

Gündem



Özetle Koç Holding

Stratejik Değerlendirme

ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

Stratejik Değerlendirme

Stratejik Ortaklıklar ile Kârlı İş Alanlarında Faaliyetler

Enerji

Başlıca Markalar



Otomotiv

Başlıca Markalar



Dayanıklı Tüketim

Başlıca Markalar



Finans

Başlıca Markalar



Diğer

Başlıca Markalar



Uluslararası Ortaklar



Uluslararası Ortaklar



Uluslararası Ortaklar



Stratejik Değerlendirme

Öncü Markalarla Güçlü İç Piyasa Pozisyonu

Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer
Türkiye'nin en büyük rafinaj kapasitesi	Toplam Otomotiv 1'inci	Beyaz Eşya 1'inci	Aktif Büyüklüğü özel bankalar arasında 3'üncü	Domates Ürünleri, Ketçap 1'inci
LPG Dağıtımı 1'inci	Ticari Araç 1'inci	Klima 1'inci	Kredi Kartı hacmi 1'inci	Ev Geliştirme Perakendeciliği 1'inci
Akaryakıt Ürünleri Dağıtımı 3'ncü	Binek Araç 1'inci		Faktöring 1'inci	Marinalar 1'inci
	Traktör 1'inci			
	Otobüs Otomotiv Perakendeciliği Araç Kiralama 1'inci			

Stratejik Değerlendirme

Dengeli Portföy Yapısı Uzun Vadeli Değer Yaratımını Sağlıyor...

Defansif Varlıklar

- Aygaz
- Ford Otosan
- Otokar
- Tofaş
- Tüpraş
- TürkTraktör

Yüksek temettü

>60% temettü ödeme oranı

Büyüyen Varlıklar

- Arçelik
- Divan
- Düzey
- Entek
- Koçfinans
- KoçSistem
- Marinas
- Otokoç
- Opet
- Setur
- Tat Gıda
- Yapı Kredi

Yüksek büyüme

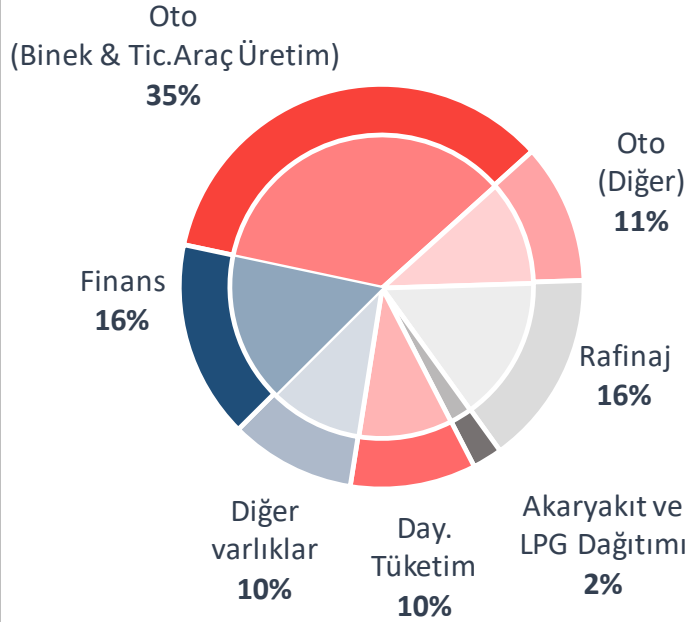
GSYH'nin >1.5x katı büyüme

- Halka Açık Şirketler
- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı Tüketim
- Finans
- Diğer

Stratejik Değerlendirme

...Çeşitlendirilmiş Portföy Yapısı Sektörel Dalgalanmalara Karşı Direnç Sağlıyor...

Sektörlere Göre Net Aktif Değer Kırılımı¹



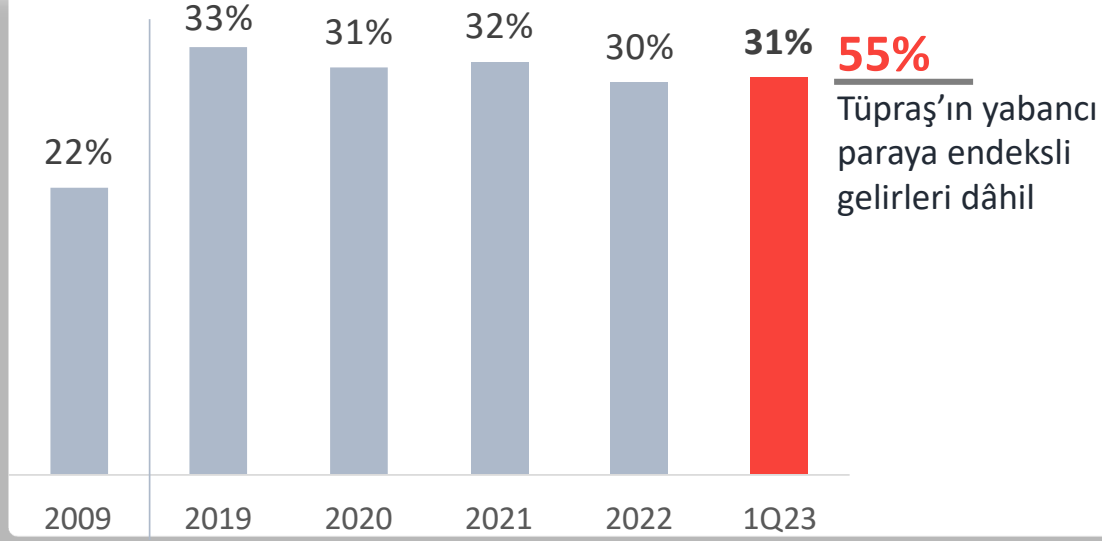
Güçlü Yönler		Riskler ve Duyarlılıklar
Otomotiv Binek & Ticari Araç Üretim	✓ Yurt içinde büyüme potansiyeli ✓ Güvenli ihracat anlaşmaları ✓ Uluslararası ortaklıklardaki güçlü konum	• Türkiye ve Avrupa talebi • Başlıca etmenler: Ekonomik büyüme ve faizler
Otomotiv Diğer	✓ Lider pozisyonlar ve markalar ✓ Güçlü Ar-Ge ✓ Geniş dağıtım ağı	• Tarım sektöründeki eğilimler • Savunma sanayi talebi
Rafinaj	✓ GSYH dalgalanmalarından etkilenmeyen talep ✓ Türkiye'nin dizel açığı ✓ Döviz ve petrol fiyatına bağlı fiyatlandırma mekanizması	• Bölgesel rafineri marjları (emtia fiyatları) • Ham petrol fiyat farkları
Akaryakıt ve LPG Dağıtım	✓ Ekonomik dalgalanmalara düşük duyarlılık ✓ Büyüyen otogaz pazarı	• Yakıt ve LPG fiyatları • Regülasyonlar • Tüpgaz talebi
Dayanıklı Tüketim	✓ Geniş coğrafi çeşitlilik ✓ Düşük maliyetli üretim ✓ Dinamik yatırım yaklaşımı	• Türkiye'deki ve küresel talep • Başlıca etmen: GSYH
Finans	✓ Büyüme potansiyeli ✓ Dijitalde öncü konum	• Yurt içi kredi ve faiz riski • Regülasyonlar
Diğer	✓ Lider konum ✓ Geri dönüş potansiyeli ✓ İnorganik büyüme fırsatları	• Makroekonomik riskler

¹ Net Aktif Değeri (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin %90'ı halka açık şirketlerden oluşmaktadır (her bir şirketin 31 Mart 2023 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır). Diğer Varlıklar YKB AT1 tutarı dahil net nakit ve diğer varlıkları içermektedir.

Stratejik Değerlendirme

Sektörel ve Coğrafi Çeşitlilik

Uluslararası Gelirler / Toplam Kombine Gelirler



Uluslararası gelirlerin toplam gelirler içindeki payına en çok katkı yapanlar ¹

78%

Ford
Otosan

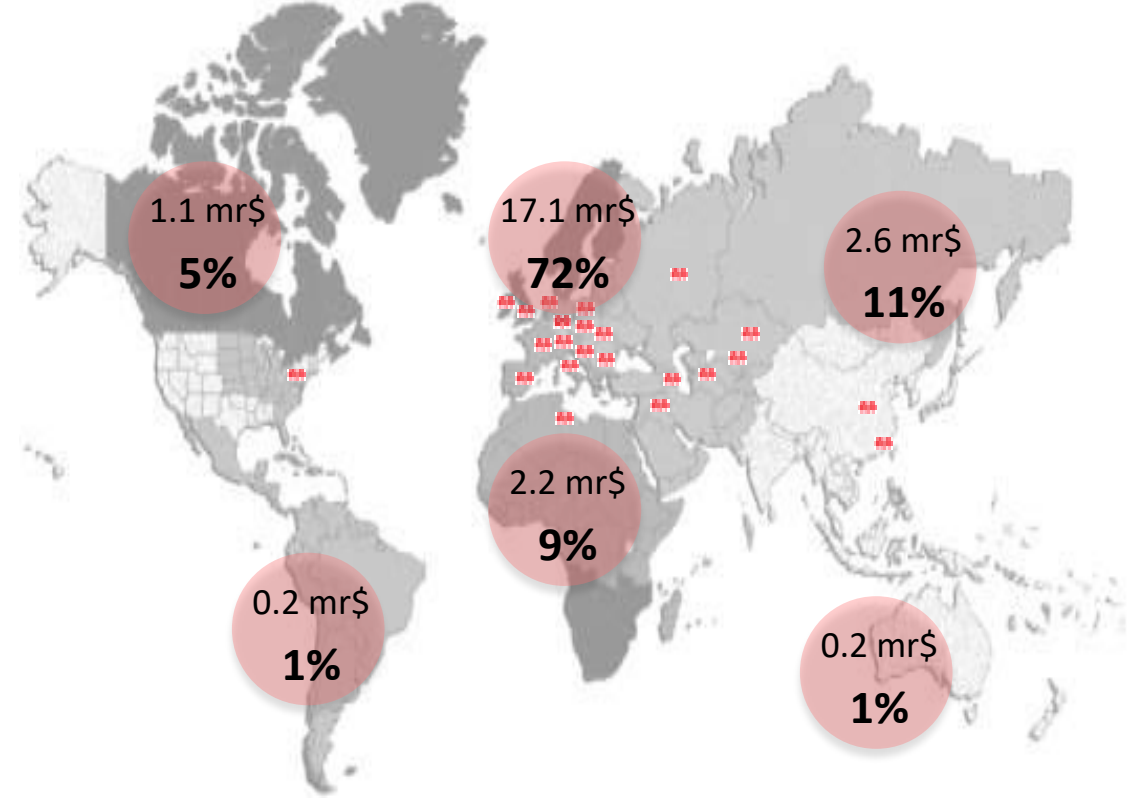
46%

Tofaş

70%

Arçelik

Yurt Dışı Gelirlerin Bölgesel Dağılımı¹

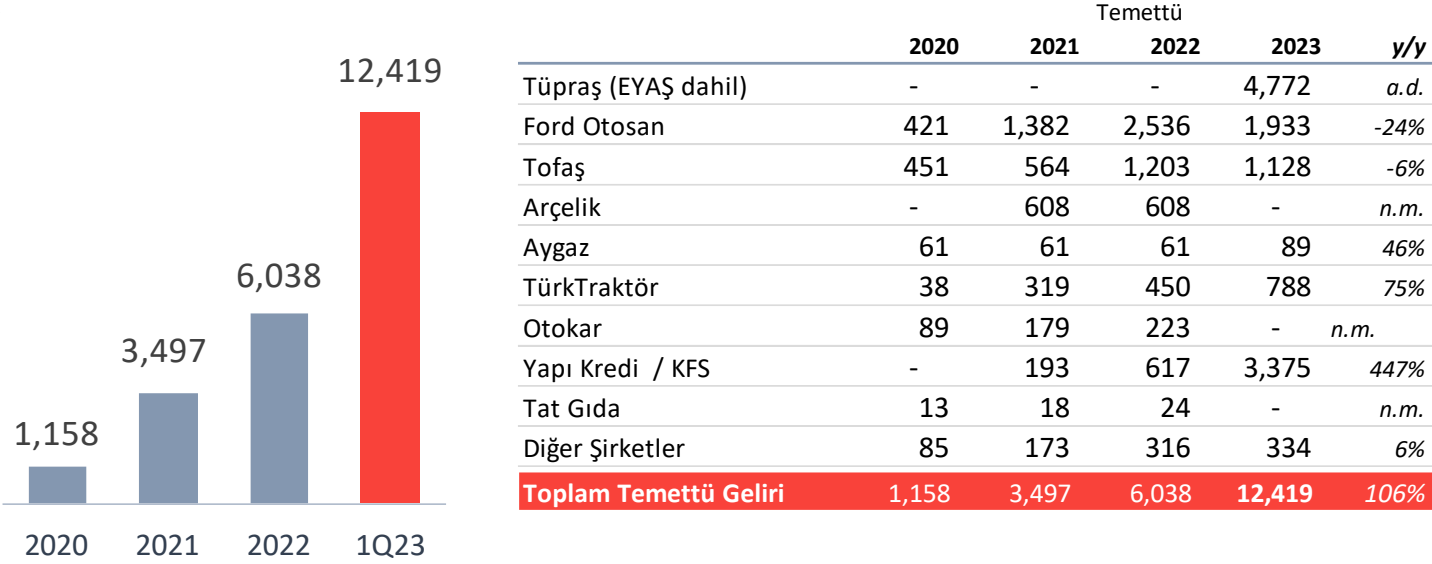


Sürdürülebilirlik ve Dayanıklılık Odağı

İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

Temettü Gelirleri

Milyon TL

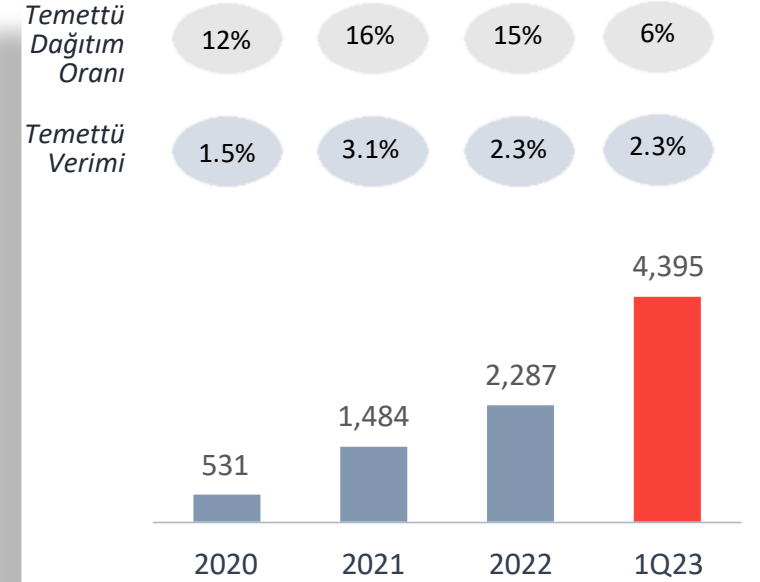


2023 yılında ^{2,3}:

- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu **döviz veya dövizle endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi.
- Tüpraş 3 yıl sonra temettü ödemeye başladı.**
- Yapı Kredi temettü ödemesi BDDK'nın %15 temettü dağıtım oranı (önceki 2 yılda %10)
- Yılın geri kalanı için potansiyel temettü ödemeleri dahil değildir.

Ödenen Temettüler¹

Milyon TL



Temettü ödemelerinde esneklik

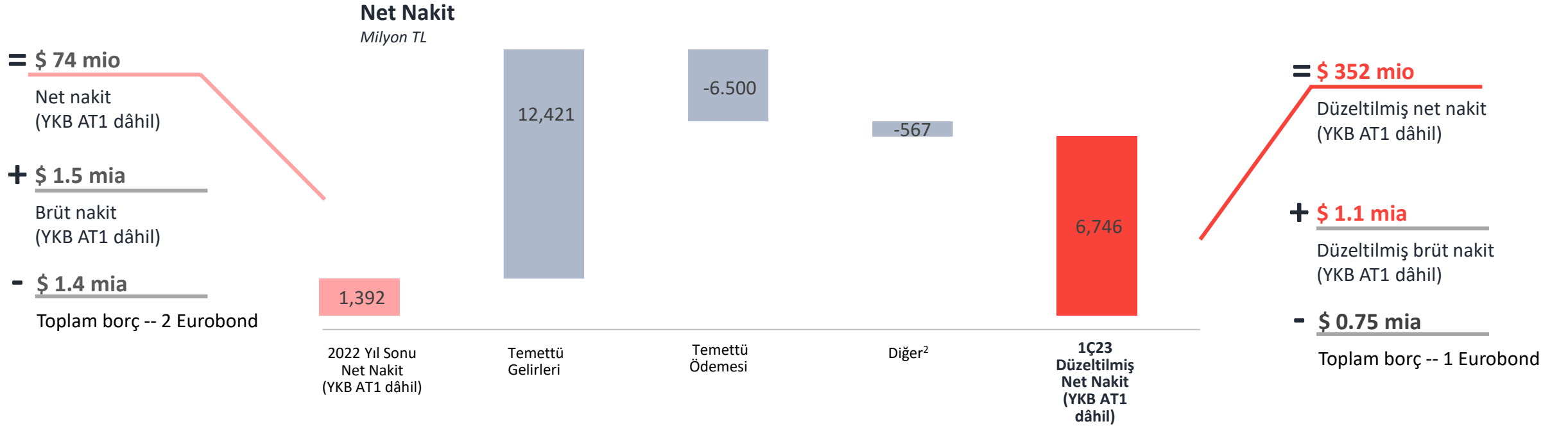
- Temettü ödeme kararları
 - Temettü gelirleri
 - Yatırım fırsatları
 - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

¹ İntifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir.

² Rakamlar 31 Mart 2023 itibarıyla. ³ Arçelik'ten Eylül 2023'te 730mn TL temettü alınacaktır.

Sürdürülebilirlik ve Dayanıklılık Odağı

Sağlıklı Temettü Gelirleri ile Korunan Güçlü Likidite



1 ABD\$ net nakit tutarları, Net Nakit grafiğinde sene sonu ABD\$/TL bilanço kurları kullanılarak TL cinsinden verilmiştir (31 Aralık 2022 için 18.6983, 31 Mart 2023 için 19.1460).

2 Diğer, hizmet gelirleri, operasyonel giderleri, kur etkileri, net finansal gelir/gider ve diğer kalemlerini içermektedir.

3 Mart 2019'da çıkarılmıştır: 750 milyon ABD\$, 6 Yıl, %6.5 kupon ödemeli, Mart 2016'da çıkarılmış Eurobondumuz ödenmiştir. (Toplam geri alım: 71.5milyon ABD\$)

Temel Göstergeler

İhtiyatlı Yaklaşım ile Temel Göstergeler Sağlamlığını Sürdürdü

Güçlü Nakit Pozisyonu

352 milyon\$

Solo
Düzeltilmiş Net Nakit

+ 897 milyon \$
Düzeltilmiş Brüt Nakit



+ 206 milyon\$
YKB Sermaye Benzeri Tahvil
Yatırımı

- 750 milyon \$
Toplam Borç
1 Eurobond¹

Sağlam Likidite

1.3x

Kombine
Cari Oran²

Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

0.5x

Kombine Net Finansal Borç /
FAVÖK²

Yatay Yabancı Para Pozisyonu

+316 milyon\$

Solo net
yabancı para (YP) pozisyonu

+ 712 milyon\$
Doğal korunma (hedge) sonrası
konsolide net yabancı para
pozisyonu³

+ 540 milyon\$
Etkinlik oranına göre
ağırlıklandırılmış hedge sonrası
konsolide net yabancı para
pozisyonu

¹ Mart 2019 tarihinde çıkarılan: 750mn ABD\$, 6 yıl, %6.5 kupon faizi

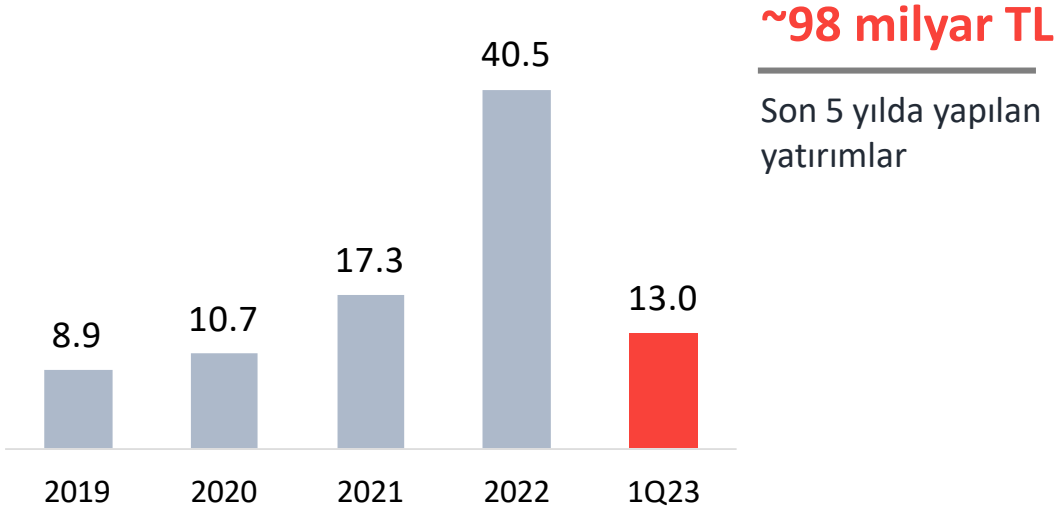
² Finans Sektörü hariçtir

³ 0.55 milyar ABD\$ tutarındaki riskten korunma muhasebesine konu edilen krediler (başta Tüpraş ve Arçelik) ve 1.9 milyar ABD\$ tutarındaki Tüpraş ve Aygaz'ın dövizle endeksli fiyatlaması sayesinde elde edilen doğal korunma hariç tutulduğunda +712 milyon ABD\$ net yabancı para pozisyonu

Stratejik Değerlendirme

Ölçek ve Getirilere Odaklı Yatırım Yapmak

Yatırımlar (Kombine, milyar TL)



Büyüme Fırsatları

Mevcut İşler

- **Enerji** - Yenilenebilir, doğal gaz ve LPG gibi farklı enerji segmentlerinde yurt içinde ve yurt dışında büyüme fırsatları
- **Otomotiv** - İhracat pazarları için iş ortaklarımızla birlikte yeni üretim ve Ar-Ge projeleri
- **Dayanıklı Tüketim** - Yurt dışı pazarlarda satın alma fırsatları
- **Finans** - Türkiye piyasasında büyüme fırsatları

Yeni İş Alanları

- Yurt içi ve yurt dışı büyüme fırsatlarından faydalanma

- Grup şirketleri yatırımlarını ağırlıklı olarak kendi bilançoları aracılığıyla finanse ediyor

Gündem



Özetle Koç Holding

Stratejik Değerlendirme

ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

ÇYS Yolculuğumuz

2050 yılında karbon nötr seviyesine geleceğimizi taahhüt ettik

✓ Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası-2017 baz yılına göre 2022’de **%11 düşüş**

%27

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2
Sera Gazı Emisyonlarında azaltım
(2017 baz yılına göre)

%49

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2
Sera Gazı Emisyonlarında azaltım
(2017 baz yılına göre)

✓ **Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi)**

Arçelik Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi’ne dahil olarak Net-Sıfır karbon hedefini yeni standartlarla uyumlu hale getireceğini taahhüt etti.

Ford Otosan kısa-dönem ve net-sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi çerçevesinde belirleyeceğini taahhüt etti.

Yapı Kredi Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi’ne katılarak “Business Ambition for 1.5°C” yükümlülükleri kapsamında emisyon azaltacağını taahhüt eden ilk Türk şirketi oldu.

✓ **BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu**

Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, Koçfinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi kadınlara ve kız çocuklara teknoloji ve inovasyon alanında eşit fırsatlar sağlayacaklarını 5 yıl boyunca taahhüt etti.

✓ **Koç Holding, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından oluşturulan CEO Water Mandate girişiminin destekçilerinin arasına katıldı.**

Sürdürülebilirlik Göstergeleri

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni ilk imzalayanlardan biri



Uluslararası İş Konseyi tarafından oluşturulan **Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri’ni** kullanacağını taahhüt eden Türkiye’deki ilk şirket

İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü’ne (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures - TCFD) destek verenler arasına katıldı



MSCI Sürdürülebilirlik Endeksi’nde ‘BBB’ notuna sahip



FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi’nde



FTSE4Good

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde



ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

Topluma Katkı

Vehbi Koç Vakfı: 1969 yılında Vehbi Koç tarafından kurulan Türkiye'nin ilk özel vakfı



- **Amaç:** Eğitim, sağlık ve kültür alanında sürdürülebilir ve tekrarlanabilir projeler ve programlar yarat
- **Toplam Varlıklar:** 26.6 milyar TL¹

Eğitim

- Koç Okulu (1988)
- Koç Üniversitesi (1993)
- Koç İlk ve Orta Öğretim Okulları (1998-2008): Türkiye genelinde 17 okul

Sağlık

- Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi (SANERC, 1992)
- VKV Amerikan Hastanesi (1995)
- Koç Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi (1999)
- Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi (2010)
- Koç Üniversitesi Hastanesi (2014)

Kültür ve Sanat

- Sadberk Hanım Müzesi (1980): Türkiye'nin ilk özel müzesi
- Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM, 1994)
- Suna-İnan Kıraç Akdeniz Medeniyetleri Araştırma Merkezi (AKMED, 1996)
- Antalya Kaleiçi Müzesi (2000)
- Koç Üniversitesi Anadolu Medeniyetleri Araştırma Merkezi (ANAMED, 2005)
- TANAS Berlin Türk Çağdaş Sanatlar Galerisi Art Gallery, Berlin (2008 - 2013)
- ARTER (2010)
- VKV Ford Otosan Gölcük Kültür ve Sosyal Yaşam Merkezi (2011)
- Ankara Üniversitesi Mustafa V. Koç Deniz Arkeolojisi Araştırma Merkezi (2015)

ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

Kalkınmayı Destekleyen Girişimler

Projelerimizin ortak noktaları, şirketlerimiz, çalışanlarımız ve bayilerimiz aracılığıyla oluşan birlik, sinerji ve liderliktir.

Ülkem İçin

2006 yılından bu yana:

- 7 adet 'Ülkem İçin' ormanında 1 milyondan fazla ağaç dikildi
- 18 bin çocuğa çevre bilinci aşılandı
- 84 bin ünite kan bağışlandı
- 126 bin kişi 'Engelliliğe Doğru Yaklaşım' eğitimlerine katıldı
- Duyarlı işyerleri oluşturmak için 'Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum' programı başlatıldı



Meslek Lisesi Memleket Meselesi

2006 yılından bu yana:

- 81 il ve 264 okulda 8 bin öğrenciye burs ve staj imkânı sağlandı
- 76 ilde 579 Koç Topluluğu çalışanı tarafından öğrencilere koçluk desteği sağlandı



İstanbul Bienali

- Türkiye'deki en büyük güncel sanat platformu
- Dünyanın en önemli dört bienalinden biri
- 2007-2026 yılları arasında sponsor
- İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı (İKSİV) tarafından organize edilmektedir



Koç Sports Fest

- 2006 yılından bu yana: 14 yılda 38 şehir, 41 üniversitede toplam 120 festival
- 2009 yılından bu yana Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu'nun ana sponsoru
- Üniversiteler arasında düzenlenen en prestijli spor etkinliği ve Türkiye'nin en geniş katılımı gençlik ve spor organizasyonu
- Yıl boyunca 200'e yakın üniversiteden 63 branşta 26 bini aşkın sporcu misafir edilmektedir



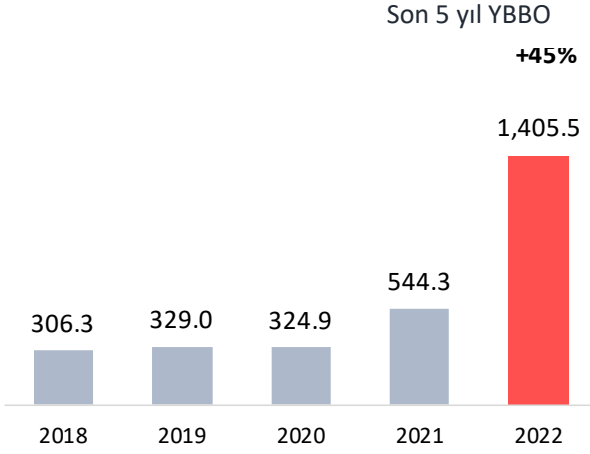


Ekler

Ek - Kombine Finansal Sonuçlar

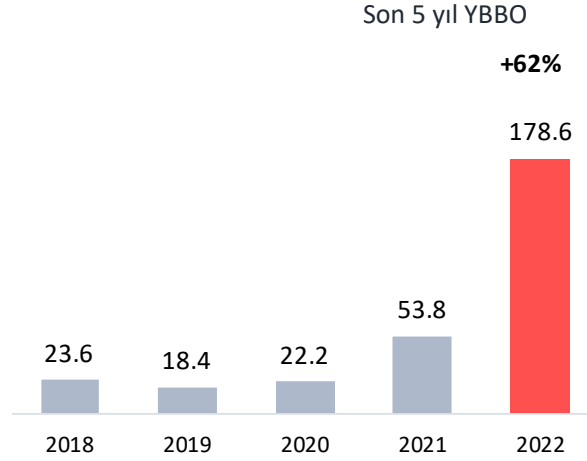
Kombine Gelirler

milyar TL



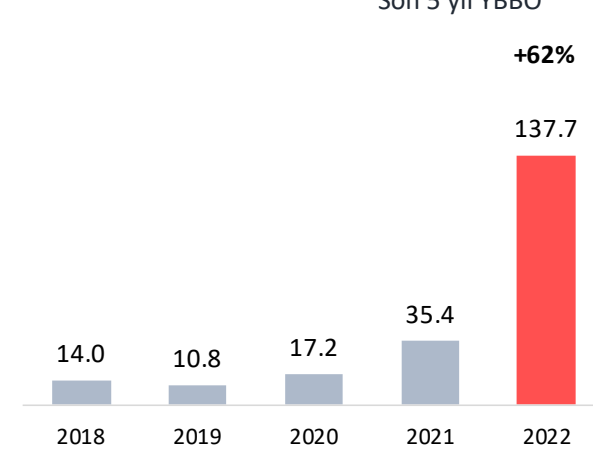
Kombine Faaliyet Kârı¹

milyar TL



Kombine Net Kâr

milyar TL



¹ Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (2022 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 170,5 milyar TL'dir)

1Ç23 Finansal Performans

Tüm İş Kollarında Güçlü Performans

Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	147,421	113,469	47,151	50,095	15,195	373,331
<i>Değişim (yıllık)</i>	30%	126%	45%	82%	59%	60%
<i>Segment payı</i>	39%	30%	13%	13%	4%	
Kombine Faaliyet Kârı²	12,545	12,575	2,849	15,436	55	43,460
<i>Değişim (yıllık)</i>	111%	123%	17%	63%	523%	85%
<i>Segment payı</i>	29%	29%	7%	36%	0%	
Kombine Vergi Öncesi Kâr	10,722	11,487	754	15,441	-39	38,365
<i>Değişim (yıllık)</i>	448%	138%	-50%	62%	-111%	111%
Kombine Net Kâr	6,725	10,195	1,200	13,643	-206	31,557
<i>Değişim (yıllık)</i>	328%	101%	-5%	88%	-189%	105%
Konsolide Net Kâr³	3,054	4,786	579	8,785	-432	16,772
<i>Değişim (yıllık)</i>	437%	117%	2%	170%	-454%	150%

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

2 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (1Ç23 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 42,429 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kâr

Ek – Konsolide Temel Göstergeler

Konsolide Finansal Göstergeler

Milyon TL

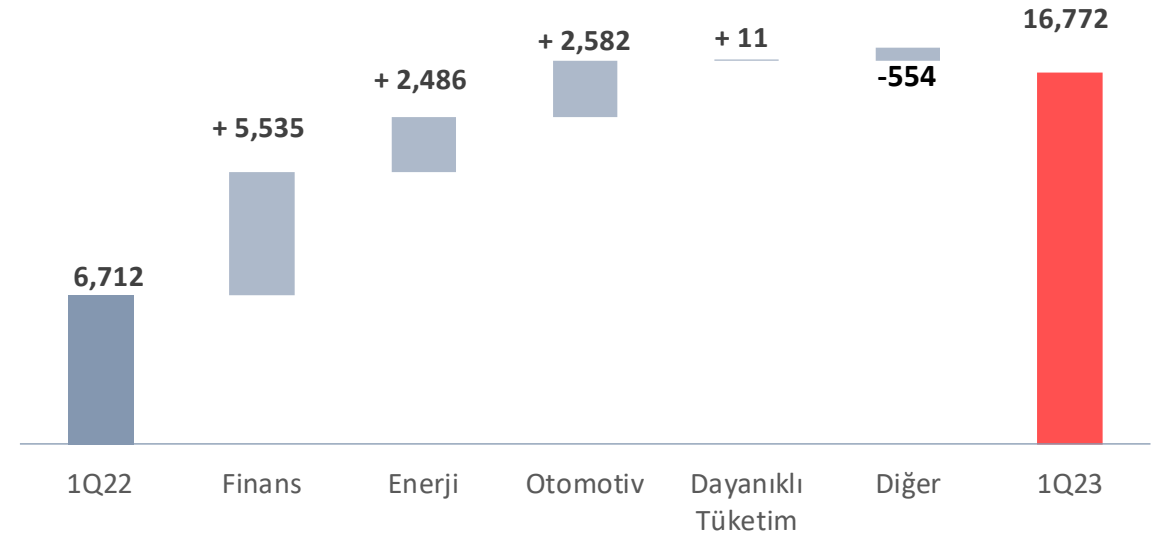
	1Ç22	1Ç23	y/y
Gelirler	152,105	223,762	47%
Brüt Kâr	33,275	56,018	68%
Faaliyet Kârı	19,333	36,038	86%
Vergi Öncesi Kâr	15,343	32,303	111%
Net Dönem Kârı	12,325	26,255	113%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	5,613	9,483	69%
Ana Ortaklık Payları	6,712	16,772	150%

mn TL

	2022	1Ç23	ybb
Toplam Varlıklar	1,582,594	1,666,316	5%
Toplam Özkaynaklar	247,198	255,249	3%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	149,353	158,590	6%

Konsolide Net Kâr

Milyon TL



Ek – Hissedar Yapıları

Koç Holding

Koç Ailesi: 63.7%¹
Halka Açık: 26.7%
Vehbi Koç Vakfı: 7.3%
Koç Emekli Vakfı: 2%
Hisse Geri Alımı: 0.04%

Enerji

Tüpraş

EYAŞ: 46.4%
KH: 6.35%, Diğer: 0.48%
Halka Açık: 46.68%

KH: 42.07%

EYAŞ

KH : 77%
Aygaz: 20%
Opet: 3%

Aygaz

KH: 41%
Diğer Koç: 10.5%
Liquid Pet. Co.: 24.5%
Halka Açık: 24%

Opet

Tüpraş: 41.7%
Diğer Koç: 8.3%
Öztürk Grubu: 50%

KH: 19.75%⁴

Otomotiv

Ford Otosan

KH: 39%
Ford Motor Co.²: 41%
Diğer Koç: 2%
Halka Açık: 18%

Tofaş

KH: 38%
FCA³: 38%
Halka Açık: 24%

TürkTraktör

KH: 37.5%
CNH : 37.5%
Halka Açık: 25%

Otokar

KH: 45%
Ünver Hold.: 25%
Diğer Koç: 3%
Halka Açık: 27%

Otokoç

KH: 96.3%
Diğer Koç: 3.7%

Dayanıklı Tüketim

Arçelik

KH: 41%
Diğer Koç: 16%
Burla Grubu: 18%
Halka Açık: 14.96%
Hisse Geri Alımı: 10.19%

Finans

Yapı Kredi Bank

KH: 27.02%⁵
KFS: 40.95%
Halka Açık: 32%

KH: 61.6%⁵

Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%
Diğer Koç: 15.47%

Koç Finansman

KH: 50%
Diğer Koç: 50%

Diğer

Tat Gıda

KH: 44%
Diğer Koç: 10%
Sumitomo & Kagome: 5%
Halka Açık: 41%

Koçtaş

KH: 37%
Kingfisher: 50%
Diğer Koç: 13%

Setur

KH: 24%
Diğer Koç: 76%

Zer

KH: 40%
Diğer Koç: 60%
Diğer: 0.3%

Mart 2023 itibarıyladır.

1 Family Danışmanlık %43.65, Koç ailesi üyeleri %20.05

3 Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

5 Koç Holding'in YKB'deki etkin oranı KFS'deki %84.53'lük Koç Holding payını ve YKB'deki direkt payını içermektedir.

2 Ford Motor Co. Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

4 İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

Uyarı

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir.

Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Koç Holding ya da herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir.